

Nachhaltigkeit in der IT

Neue Anforderungen oder nur neue Prioritäten?

HPI, Softwareproduktion & Sustainability | Dr. Hans-Jürgen Plewan | März 2022

..Deka



Deka-Gruppe im Überblick

Key Facts DekaBank Deutsche Girozentrale

Unser Auftrag

- Anlage, Verwaltung und Bewirtschaftung von Vermögen
- Umfangreiches Dienstleistungsangebot, von Research über Vertriebsunterstützung bis Abwicklung
- Spezifische Funktionen für die Sparkassen-Finanzgruppe (z. B. Liquiditäts- und Wertpapierdreh Scheibe)

Unsere Geschäftsfelder

- Wertpapiere
- Immobilien
- Kapitalmarkt
- Finanzierungen
- Asset Management Services

Unsere Kunden

- Kunden der Sparkassen
- Sparkassen mit ihrem Eigengeschäft
- Institutionelle Kunden

Unsere Geschäftsfelder

Anteilseigner	100% Sparkasse
Bilanzsumme	ca. 85,5 Mrd. EUR
Total Assets	ca. 339 Mrd. EUR
Mitarbeiter	ca. 4.700

Deka-Gruppe im Überblick

Nachhaltigkeit: Einheitenübergreifendes Management



Nachhaltigkeit in der Deka-Gruppe

SDG-Nutzenstiftung gegeben

Environment	Social			Governance
Nachhaltiger Bankbetrieb	Nachhaltiges Personalmanagement	Nachhaltige Produkte	Gesellschaftliches Engagement	Nachhaltige Unternehmensführung
<div style="background-color: #00AEEF; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 6 SAUBERES WASSER UND SANITÄR-EINRICHTUNGEN </div>	<div style="background-color: #2ECC71; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 3 GESUNDHEIT UND WOHLERGEHEN </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Arbeitsschutz und Gesundheitsmanagement ▪ Vereinbarkeit von Beruf und Familie ▪ Ethikkodex 	<div style="background-color: #E74C3C; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 1 KEINE ARMUT </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Unser öffentlicher Auftrag: Wertpapier-Beratung für jedermann 	<div style="background-color: #E91E63; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 10 WENIGER UNGLEICHHEITEN </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Freundeskreis ARCHE Frankfurt e. V. 	<div style="background-color: #F1C40F; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 2 KEIN HUNGER </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Keine Emission von Produkten und keine Finanzierung v on Spekulationsgeschäften mit Nahrungsmitteln
<div style="background-color: #F1C40F; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 12 NACHHALTIGE/R KONSUM UND PRODUKTION </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nachhaltigkeitserklärung für Vertragspartner (Lieferantenerklärung) ▪ Beschaffungskriterienkatalog für Kernsortiment 	<div style="background-color: #E74C3C; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 4 HOCHWERTIGE BILDUNG </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Umfangreiche Weiterbildungsmaßnahmen ▪ Karriere@Deka ▪ Signatory : UN Women's Empowerment Principles Fair Company 	<div style="background-color: #F1C40F; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 7 BEZAHLBARE UND SAUBERE ENERGIE </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Keine Finanzierung von Atom- und Kohlekraftwerken ▪ Finanzierung alternativer Energien (Wind und Solar) 	<div style="background-color: #2980B9; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 17 PARTNERSCHAFTEN ZUR ERREICHUNG DER ZIELE </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zahlreiche Mitgliedschaften u. a.: UN Global Compact, PRI, PRB (über DSGVO), VfU, FNG, CRIC, ZIA, BVI, ... siehe Mitgliedschaftsliste auf Webseite 	<div style="background-color: #E74C3C; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 8 MENSCHENWÜRDIGE ARBEIT UND WIRTSCHAFTS-WACHSTUM </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nachhaltige Unternehmensführung und Personalmanagement ▪ Beachtung von ILO-Kernarbeitsnormen ▪ MSA (Modern Slavery Act)
<div style="background-color: #2ECC71; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 13 MASSNAHMEN ZUM KLIMASCHUTZ </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Geschäftsstrategie 2021 ▪ Umweltmanagementsystem nach ISO 14001 ▪ Finanzierungen in Einklang mit Positiv- und Negativliste ▪ Kompensation der eigenen unvermeidbaren Emissionen für 2020 	<div style="background-color: #E74C3C; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 5 GESCHLECHTER-GLEICHHEIT </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gleichstellungsplan/-ziele ▪ Mentoring-Programm „Frauen in Führung“ ▪ Zielquote für „Frauen in Führungspositionen“ ▪ Chancengleichheit 	<div style="background-color: #E74C3C; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 9 INDUSTRIE, INNOVATION UND INFRASTRUKTUR </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Infrastrukturfinanzierungen z.B. Für <ul style="list-style-type: none"> ▪ Forschungszentren, ▪ Krankenhäuser, ▪ Verkehr (Straßen/Busse), ▪ Glasfasernetze ▪ Finanzierungen an Stadtwerke 	<div style="background-color: #2980B9; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 14 LEBEN UNTER WASSER </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Finanzierung v on Fracht- und Passagierschiffen nur unter bestimmten Voraussetzungen (siehe Positivliste) 	<div style="background-color: #2ECC71; color: white; padding: 5px; margin-bottom: 10px;"> 15 LEBEN AN LAND </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ausschluss v on kontroversen Waffen und im Kohlebereich tätige Unternehmen ▪ Prüfung aller Projektfinanzierungen nach den Equator Principles
		<div style="background-color: #F1C40F; color: white; padding: 5px;"> 11 NACHHALTIGE STÄDTE UND GEMEINDEN </div>		<div style="background-color: #2980B9; color: white; padding: 5px;"> 16 FRIEDEN, GERECHTIGKEIT UND STARKE INSTITUTIONEN </div>

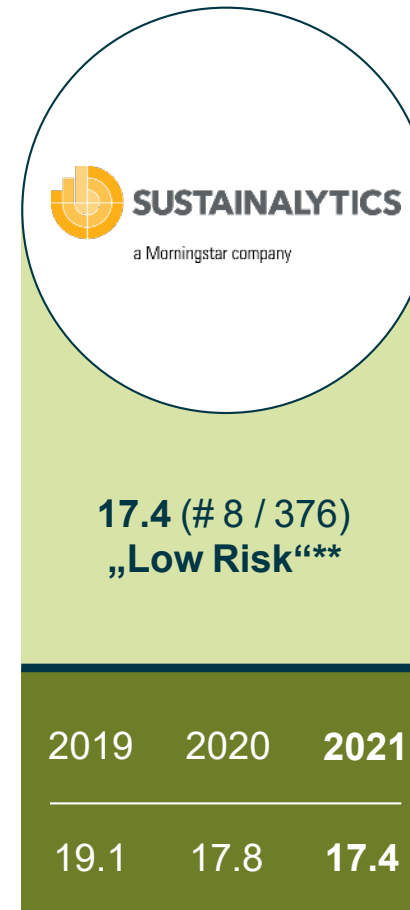
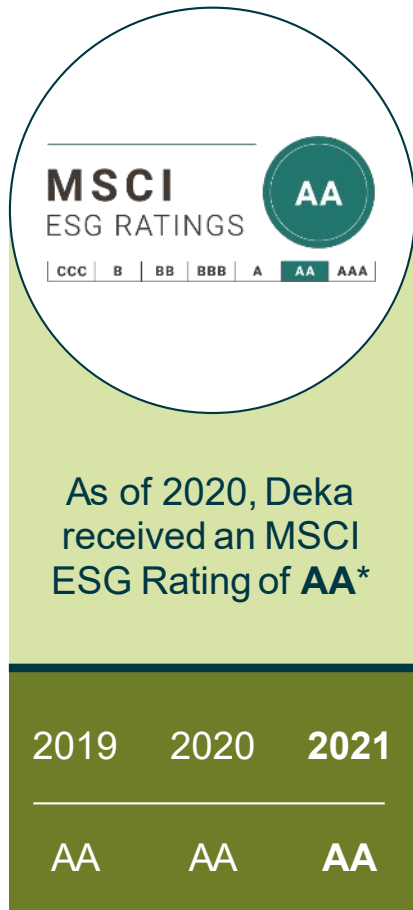
► Ausführliche Informationen im aktuellen Nachhaltigkeitsbericht der Deka-Gruppe

SDG: Sustainable Development Goals – 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen (UN)

Zum Nachhaltigkeitsbericht der Deka-Gruppe: <https://www.deka.de/deka-gruppe/unsere-verantwortung/wie-wir-nachhaltigkeit-leben/nachhaltigkeitsberichte--ratings>

Nachhaltigkeit in der Deka-Gruppe

Ratings bestätigen Nachhaltigkeit unserer Unternehmensführung

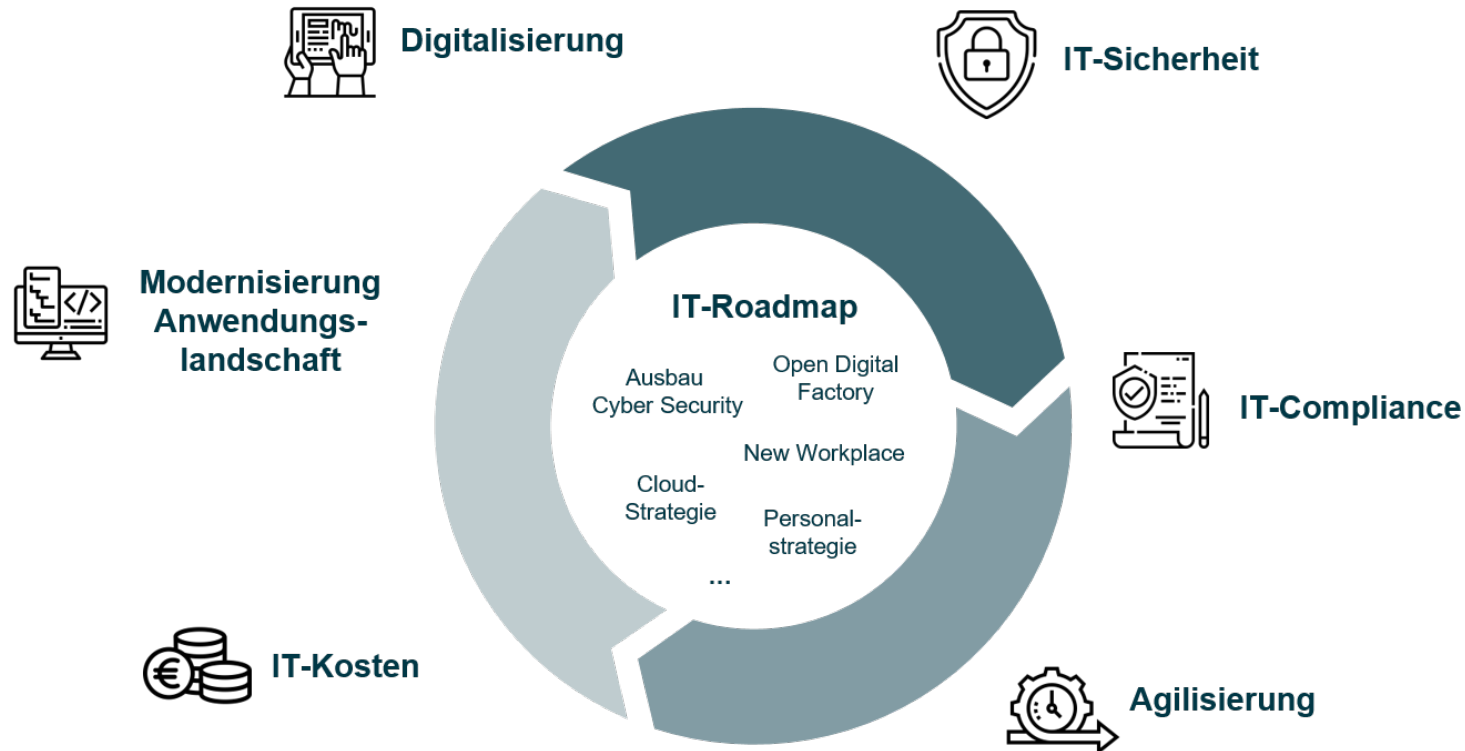


Stand der Nachhaltigkeitsratings gem. der jährlichen ESG-Ratingberichte: MSCI: 28.08.2020 (letztes Zwischenupdate: 28.05.2021); ISS-ESG: 22.06.2020; Sustainalytics: 10.08.2021; V.E: 05.2021

*Copyright ©2020 MSCI, **Copyright ©2021 Sustainalytics. Weitere Informationen: <https://www.deka.de/deka-gruppe/unsere-verantwortung/wie-wir-nachhaltigkeit-leben/nachhaltigkeitsberichte--ratings>

Überblick DekaBank-IT

Rückblick der IT-Schwerpunkte der letzten Jahre



Kennzahlen	DekaBank-IT
IT-Mitarbeiter	rd. 470 MAK
IT-Projekte	rd. 150 Projekte p.a.
Anwendungssysteme	rd. 520
Schnittstellen	rd. 3.000
Arbeitsplatzrechner	rd. 6.900
Server	rd. 1.600

Nachhaltigkeit in der IT

Zwei Rollen der IT in der Nachhaltigkeit



IT als Enabler für die Nachhaltigkeit der Bank

Kernfrage:

„Wie kann die IT das Unternehmen und die Fachbereiche in der Umsetzung der Nachhaltigkeit optimal unterstützen?“

Beispiele:

- Weniger Papierverbrauch durch Digitalisierung
- Zentrale Datenarchitektur für ESG-Daten
- IT-Anwendungen für nachhaltige Produkte



Nachhaltigkeit in der IT selbst

Kernfrage:

„Welche Anforderungen zur Nachhaltigkeit gelten für die IT selbst und wie setzt die IT Nachhaltigkeit für sich selbst um?“

Beispiele:

- Nachhaltige Softwareentwicklung
- Ökologischer Rechenzentrumsbetrieb
- Nachhaltige, effiziente IT-Architekturen

Nachhaltigkeit in der IT

Zwei Rollen der IT in der Nachhaltigkeit



IT als Enabler für die Nachhaltigkeit der Bank

Kernfrage:

„Wie kann die IT das Unternehmen und die Fachbereiche in der Umsetzung der Nachhaltigkeit optimal unterstützen?“

Beispiele:

- Weniger Papierverbrauch durch Digitalisierung
- Zentrale Datenarchitektur für ESG-Daten
- IT-Anwendungen für nachhaltige Produkte



Nachhaltigkeit in der IT selbst

Kernfrage:

„Welche Anforderungen zur Nachhaltigkeit gelten für die IT selbst und wie setzt die IT Nachhaltigkeit für sich selbst um?“

Beispiele:

- Nachhaltige Softwareentwicklung
- Ökologischer Rechenzentrumsbetrieb
- Nachhaltige, effiziente IT-Architekturen

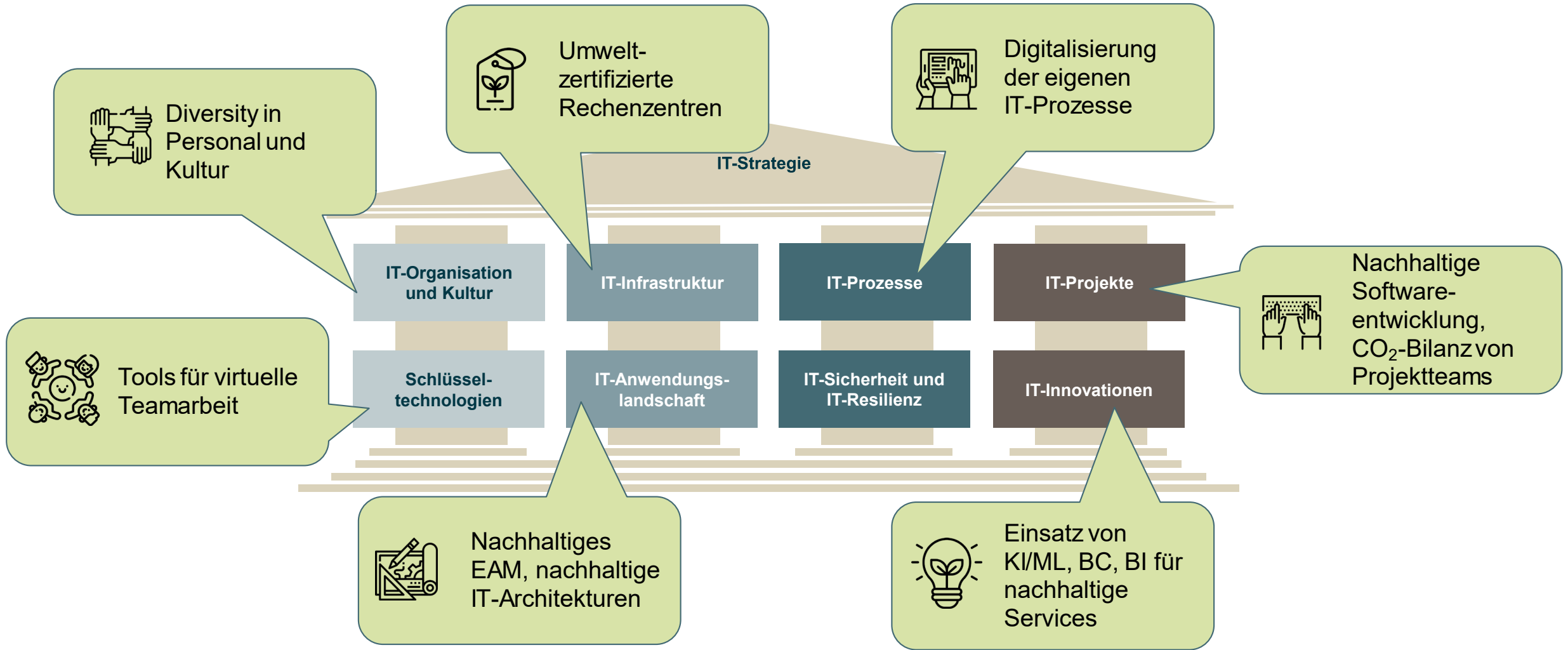
Nachhaltigkeit in der IT

Nachhaltigkeit in der IT selbst spielt in allen strategischen und operativen IT-Dimensionen eine Rolle



Nachhaltigkeit in der IT

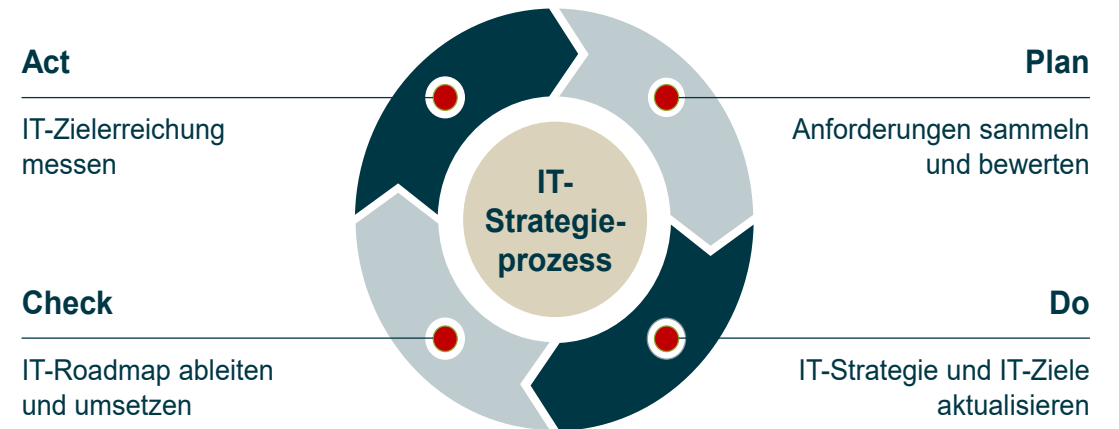
Nachhaltigkeit in der IT selbst spielt in allen strategischen und operativen IT-Dimensionen eine Rolle – Ausgewählte Beispiele



Nachhaltigkeit in der IT

Was sind die Herausforderungen?

- Nachhaltigkeit in der IT ist mehr als zertifizierte Hardware und Rechenzentren. Es gibt im Kontext ESG eine **Vielzahl von Anforderungen** an eine nachhaltige IT.
- Das Thema benötigt **Struktur, Konkretheit und klare Zielsetzungen für die IT-Organisation**. Dazu muss Nachhaltigkeit in der IT-Strategie verankert werden.
- Dabei sind **alle Dimensionen der IT-Strategie** zu betrachten, inwieweit Nachhaltigkeitsziele relevant sind. Diese Ziele müssen konkret und messbar sein. **Welche Metriken und welche Zielsetzungen** sind für welche Themen sinnvoll?
- In diesem Rahmen ist ein Abgleich notwendig zu anderen aktuellen Themen der IT-Strategie wie Digitalisierung, Agilisierung, Modernisierung von IT-Architekturen, Optimierung von IT-Kosten u.a. Dabei bestehen zum Teil **hohe Synergien zur Nachhaltigkeit**.
- Umgekehrt gilt es zu prüfen, **inwiefern Nachhaltigkeitsanforderungen im Konflikt stehen zur bisherigen IT-Strategie** und deren Ziele (z.B. Agile Entwicklung vs. nachhaltige Softwarearchitekturen).
- Die Umsetzung der Maßnahmen zur Erreichung der Nachhaltigkeitsziele und deren Operationalisierung ist in die **IT-Roadmap und deren Projekte** zu überführen.



Nachhaltigkeit in der IT

Was gibt uns Rückenwind?



Obwohl die Nachhaltigkeit in der IT eine noch relativ junge Disziplin ist, sind viele der zentralen Anforderungen nicht wirklich neu. Nachhaltigkeit ist in der IT sehr **„anschlussfähig“ zur Digitalisierung und Agilisierung.**



Ein Großteil der Anforderungen an eine nachhaltige IT wirken daher nicht nur auf die Nachhaltigkeit selbst, sondern haben auch **weitere Nutzenaspekte und Vorteile** wie IT-Kosten, IT-Performance, Komplexitätsreduktion der IT-Anwendungslandschaft, größere Chancen am engen IT-Arbeitsmarkt u.a.



Diese Vorteile **unterstützen bei der Priorisierung** der Nachhaltigkeitsthemen in der IT und treiben diese zusätzlich.

Nachhaltigkeit in der IT

Fazit: Klarheit über die Anforderungen und Ziele, Messbarkeit & Steuerbarkeit herstellen

- Nachhaltigkeit in der IT ist ein umfassendes Thema, das in der konkreten Umsetzung einige Herausforderungen bereithält.
- Erste Aufgabe der IT-Organisation ist es dabei, das Thema für sich zu „sortieren“, zu konkretisieren und Klarheit im Sinne von Zielsetzungen und Messbarkeit zu schaffen.
- Dabei ist es sinnvoll, zunächst mit naheliegenden Themen zu starten wie der Umweltzertifizierung von IT-Infrastruktur und Anforderungen mit einer hohen Synergie zu bereits bestehenden Themen wie der Digitalisierung.

